Staatsbosbeheer

Memo

Datum 26-8-2026
Van Accountmanager Staatsbosbeheer
Aan Projectleider SOK / Bestuur Natuur- en Recreatieschap IJsselmonde
Onderwerp Beantwoording vragen d.d. vrijdag 21-08-2026

Op vrijdag 21 augustus ontving de accountmanager recreatieschappen van Staatsbosbeheer in antwoord op het toesturen van de herziene SOK / addendum en toegezegde aanvullende laatste informatie een mail van projectleider SOK NRIJ, met de volgende vragen:

‘Ik heb de stukken getoetst aan de voorwaarden die het Algemeen Bestuur op 8 juli heeft gesteld. Mijn conclusie is dat hiermee een substantieel deel van de besluitpunten 5 en 6 is ingevuld, maar dat voor volledige bestuurlijke toetsbaarheid (het liefst vandaag) nog een beperkte nadere uitwerking nodig is.’

Dit zou met name betreffen:

- Explicitering van de gehanteerde tarieven en, waar relevant, functieniveaus;
- De cijfermatige opbouw van de overheadcomponent van € 31;
- Nadere verduidelijking van de kostprijsopbouw en de verhouding tussen generieke overhead en schapsgebonden kostentoerekening;
- Waar nodig de koppeling met de bij de producten behorende prestaties (leg link met programmabegroting);
- Een korte toelichting op de enkele begrotingsposten waarvoor in het overzicht geen afzonderlijke uren/capaciteit zijn opgenomen
- In de brief van de operationeel directeur van Staatsbosbeheer is aangegeven dat waar mogelijk een bijdrage zal worden geleverd aan de taakstelling van het Schap zoals opgenomen in de programmabegroting 2026. Hier is nog geen concrete invulling aan gegeven in de aangeleverde financiële onderbouwing.

In een eerder gesprek tussen de voorzitter en projectleider SOK vanuit Natuur- en Recreatieschap IJsselmonde en de Operationeel directeur en accountmanager vanuit Staatsbosbeheer is het grootste deel van bovenstaande vragen aan bod gekomen en reeds mondeling, en uit beider reactie daarop afleidend, afdoende beantwoord. De accountmanager heeft op vraag van projectleider SOK deze antwoorden op eenzelfde wijze op papier bevestigd en als bijlage meegestuurd met het addendum SOK op vrijdag 21 augustus (zie bijlage).

Daarmee roepen opnieuw deze vragen als reactie op die beantwoording, de nodige vraagtekens op. En is ook de gevraagde reactietermijn niet in lijn met eerder overeengekomen afspraak, namelijk dat gestelde termijnen en deadlines voor alle betrokken partijen voldoende werk- en haalbaar dienen te zijn. Daarom heeft de accountmanager bij de bestuurssecretaris en het Ambtelijk Overleg van 25 augustus mondeling toegelicht dat de beantwoording op deze vragen later deze week alsnog zou volgen. Dit is door hen geaccepteerd. Bij deze de antwoorden op de vragen:

- Explicitering van de gehanteerde tarieven en, waar relevant, functieniveaus;

In de bijlagen die door de accountmanager op vrijdag 21 augustus zijn toegestuurd, heeft Staatsbosbeheer reeds een toelichting gegeven op explicitering van de gehanteerde tarieven. Explicitering van functieniveaus is weergegeven in eerder gestuurd overzicht doorberekening PDC. Zoals overeengekomen in eerder genoemd gesprek en het daarin gedane aanbod door de operationeel directeur om nieuwe vervolgvragen live te kunnen stellen in een te organiseren bijeenkomst met de financieel directeur van Staatsbosbeheer, verwijzen wij dan ook graag hiernaar voor het verder beantwoorden van vervolgvragen hieromtrent.

- De cijfermatige opbouw van de overheadcomponent van € 31;
  In de bijlagen die door de accountmanager op vrijdag 21 augustus zijn toegestuurd, heeft Staatsbosbeheer reeds een toelichting gegeven op de opbouw van de overheadcomponent. Zoals overeengekomen in eerder genoemd gesprek en het daarin gedane aanbod door de operationeel directeur om nieuwe vervolgvragen live te kunnen stellen in een te organiseren bijeenkomst met de financieel directeur van Staatsbosbeheer, verwijzen wij dan ook graag hiernaar voor het verder beantwoorden van vervolgvragen hieromtrent.

- Nadere verduidelijking van de kostprijsopbouw en de verhouding tussen generieke overhead en schapsgebonden kostentoerekening;
  In de bijlagen die door de accountmanager op vrijdag 21 augustus zijn toegestuurd, heeft Staatsbosbeheer reeds een toelichting gegeven op de kostprijsopbouw en de verhouding tussen generieke overhead en schapsgebonden kostentoerekening. Zoals overeengekomen in eerder genoemd gesprek en het daarin gedane aanbod door de operationeel directeur om nieuwe vervolgvragen live te kunnen stellen in een te organiseren bijeenkomst met de financieel directeur van Staatsbosbeheer, verwijzen wij dan ook graag hiernaar voor het verder beantwoorden van vervolgvragen hieromtrent.

- Waar nodig de koppeling met de bij de producten behorende prestaties (leg link met programmabegroting);
  Voor de directe koppeling tussen product, prestatie en kosten, verwijzen we naar eerder met de projectleider gedeelde doorberekening PDC en Doeltypekaarten en bijhorend maatregelenboekje.

- Een korte toelichting op de enkele begrotingsposten waarvoor in het overzicht geen afzonderlijke uren/capaciteit zijn opgenomen;
  In de capaciteitsplanning zijn voor sommige Juridische diensten (bijvoorbeeld Procederen, WOO procedures en Aansprakelijkheid) geen uren opgenomen. Hier mist een afzonderlijke raming uren/capaciteit omdat het a te klein is en b erg afhankelijk is van de specifieke juridische vraag. Om te voorkomen dat er niet gehandeld kan worden, is in de begroting een klein budget opgenomen om iets te kunnen doen.
  De inzet op de verschillende juridische diensten kan per jaar verschillen. Zo wordt er niet elk jaar een Woo-verzoek ingediend bij of een procedure aangespannen tegen NRIJ. Dit is afhankelijk van ontwikkelingen in de buitenwereld. Voorafgaand aan het jaar kan daarom niet goed worden aangegeven welke juridische diensten in het komende jaar aan de orde zijn en hoeveel uur hiermee gemoeid zal zijn. Daarom worden alle juridische uren gepland op juridische ondersteuning en in de loop van het jaar over het desbetreffende juridische product.

- In de brief van de operationeel directeur van Staatsbosbeheer is aangegeven dat waar mogelijk een bijdrage zal worden geleverd aan de taakstelling van het Schap zoals opgenomen in de programmabegroting 2026. Hier is nog geen concrete invulling aan gegeven in de aangeleverde financiële onderbouwing.
  In eerdere schriftelijke en mondelinge correspondentie hebben verschillende collega's binnen Staatsbosbeheer toegelicht dat de bijdrage aan de taakstelling afhankelijk is van de keuzes die het Schap maakt voor afnemen van diensten en producten op basis van de door Staatsbosbeheer ter beschikking gestelde PDC. Door middel van advies en actief delen van kennis en kunde, draagt Staatsbosbeheer graag bij aan het maken van deze keuzes door het Schap. De keuzes worden vervolgens vastgelegd in het nog op te stellen uitvoeringsprogramma, en kunnen voor eventuele bijstelling van de begroting leiden.

Vervolgvragen
Staatsbosbeheer verzoekt met klem geen nieuwe schriftelijke vragen te stellen. Mocht NRIJ wel de indruk hebben gerechtvaardigde vragen te hebben dan kan vooraf de legitimiteit besproken worden met accountmanager. Daarnaast kunnen eventueel nieuwe vragen zoals overeengekomen in eerder genoemd gesprek en het daarin gedane aanbod door de operationeel directeur, live worden gesteld in een te organiseren bijeenkomst met de financieel directeur van Staatsbosbeheer.